

L'APRADIS vous propose la  
formation de

**Dirigeant d'une  
Entreprise de l'Economie  
Sociale et Solidaire**

- DEESS -

Niveau 7

**L'Economie sociale et solidaire au cœur du développement de la formation  
des cadres de direction à l'APRADIS**

L'APRADIS, l'AESTS, la CRESS et l'IFOCAS sont des intervenants « naturels » et « historiques » du champ de l'économie sociale et solidaire. Ils sont convaincus que la formation de Dirigeant d'une Entreprise de l'Economie Sociale et Solidaire [Certification professionnelle enregistrée au RNCP niveau 7 (ancienne classification niveau 1)] peut être un appui fort dans le développement de l'ESS.

Parce que le DEESS est un outil majeur des acteurs de l'ESS, au bénéfice de l'emploi, des compétences des dirigeants et du renforcement des entreprises de l'ESS, ces opérateurs sont mobilisés afin d'accompagner le déploiement de cette offre de formation en agissant de concert.

**Vous êtes acteur de l'Economie Sociale et Solidaire**

**Vous souhaitez développer et valider vos compétences professionnelles**

**Petits déjeuners d'information : se former aux fonctions de Dirigeant de l'ESS**

1<sup>er</sup> octobre

LAON

2 octobre

BEAUVAIS

9 octobre

AMIENS

à 9h00, 9 rue Mojcesz Solczanski

à 9h00, 8 avenue du Beauvaisis

à 8h30, 6-12 rue des deux ponts

**Inscriptions aux petits déjeuners : [contact@apradis.eu](mailto:contact@apradis.eu)**





## Pour qui ?

- Dirigeant-e d'une entreprise de l'Économie Sociale et Solidaire
- Entrepreneur-se social
- Directeur-riche ou gérant-e d'une entreprise d'insertion
- Gérant-e d'une coopérative, d'une mutuelle
- Directeur-riche d'un centre médico-social
- Dirigeant-e d'une entreprise en reconversion de statut
- Futur-e dirigeant-e amené-e à prendre la succession d'une structure de l'Économie Sociale et Solidaire

Aucun prérequis en termes de niveau d'étude n'est exigé.



## Sur quelle durée ?

Cursus complet : 399h  
(dont 7h de Masterclasses)  
sur 56 jours

Un séminaire de 2 jours  
toutes les 3 à 4 semaines  
sur 24 mois



## A quel coût ?

11 571 € nets de taxe pour la formation continue (2 jours/mois pendant 2 ans)

- Financement OPCO (plan de développement des compétences, CPF, fonds mutualisés, professionnalisation...)
- La formation DEESS est éligible au CPF



## Où ?

En région Hauts-de-France.  
L'origine géographique des candidats sera déterminante dans le choix du lieu de formation

## ● Pour quel métier ?

Le/La dirigeant-e d'entreprise de l'économie sociale et solidaire exerce son métier par une approche pluridisciplinaire et systémique prenant en compte les différentes dimensions de la vie et de la gestion de l'entreprise. Il/Elle apporte à l'entreprise une vision du projet alliant la dimension sociale à l'économique. Il/Elle gère la complexité des situations et arbitre, en concertation avec les instances de décision, les choix stratégiques et de pilotage. Le/La dirigeant-e assume la responsabilité générale de la structure par délégation du conseil d'administration ou du conseil de direction.

- Il/Elle exerce une responsabilité d'encadrement intégrant les objectifs stratégiques et de développement définis ;
- Il/Elle dirige et développe l'entreprise en étant garant-e de l'objet social et de la viabilité économique ;
- Il/Elle anime les temps de rencontre avec la gouvernance notamment, par la mobilisation des parties prenantes ;
- Il/Elle assure les fonctions de développement stratégique et de déploiement de l'entreprise en lien avec les besoins du territoire et du marché ;
- Il/Elle conçoit et met en œuvre les conditions de réalisation d'activités d'utilité sociale à partir des besoins identifiés ;
- Il/Elle gère et fédère les ressources humaines en prenant en compte la diversité des statuts (salariés, bénévoles, associés...) ;
- Il/Elle pilote l'activité selon le modèle économique défini et assure sa viabilité financière ;
- Il/Elle s'inscrit en tant qu'acteur-trice du développement territorial économique et social de son territoire, en partenariat avec les différentes instances socio-professionnelles et politiques ;
- Il/Elle impulse une dynamique d'innovation sociale, voire technologique.

## ● Pour quelle finalité ?

Le cycle de formation vise le développement de la compétence managériale des dirigeants de structures de l'ESS pour une performance économique et sociale de leur entreprise.

## ● Selon quelles modalités ?

### La voie de la formation continue

- Par les dossiers réalisés au cours de la formation et évalués par les intervenants ;
- Par la présentation devant un jury d'un mémoire en fin de parcours.

### La voie de la VAE

- Accessible aux candidats ayant un an minimum d'expérience de dirigeant en ESS ;
- Dépôt d'un dossier (livret 2) présentant les compétences acquises à travers l'expérience en lien avec le titre visé.

## ● Pour quelle certification ?

Certification professionnelle enregistrée au RNCP niveau 7 (ancienne classification niveau 1). La certification DEESS s'obtient par la validation de 6 blocs de compétences, capitalisant 3 unités de formation (stratégie, gouvernance et pilotage) :

Bloc 1 - Réalisation d'un diagnostic systémique de l'entreprise de l'ESS

Bloc 2 - Élaboration du projet stratégique de l'entreprise de l'ESS

Bloc 3 - Animation des instances de la gouvernance, des acteurs et des partenaires autour du projet stratégique de l'entreprise de l'ESS

Bloc 4 - Structuration et pilotage de la dynamique interne des relations humaines en lien avec les valeurs et le projet stratégique de l'entreprise de l'ESS

Bloc 5 - Organisation et conduite de la production et du développement de l'activité

Bloc 6 - Organisation et conduite de la fonction économique et financière de l'entreprise en lien avec la stratégie définie

## ● Pour quel contenu ?

MODULES TRANSVERSAUX 4 Modules - 15 Jours
M.T.1 - 4 jours <b>Bilan Entrepreneurial et Managérial</b>
M.T.2 - 9 jours <b>Analyse des pratiques managériales</b>
M.T.3 - 2 jours <b>Structuration, écriture et présentation du rapport final</b>
M.T.4 - 7h positionnées en soirée <b>Masterclasses</b>

UNITE DE FORMATION 1	UNITE DE FORMATION 2	UNITE DE FORMATION 3
La construction du projet stratégique de l'entreprise de l'ESS	Le pilotage du projet stratégique par le management et la coopération des acteurs en cohérence avec les valeurs de l'ESS	La direction des processus et du pilotage financier du projet stratégique de l'entreprise de l'ESS
<b>5 MODULES 13 Jours</b>	<b>5 MODULES 18 Jours</b>	<b>2 MODULES 10 Jours</b>
M.1.1 Le secteur de l'Economie Sociale : histoire, enjeux et devenir - 2 jours -	M.2.1 Introduction à la dynamique et la coopération des acteurs d'une EES - 2 jours -	M.3.1 Pilotage financier de l'entreprise et gestion des ressources financières - 6 jours -
M.1.2 Analyse stratégique et développement de l'entreprise - 4 jours -	M.2.2 La gouvernance au sein des entreprises de l'ES - 2 jours -	M.3.2 Le pilotage des processus - 4 jours -
M.1.3 Développement durable et responsabilité sociétale - 3 jours -	M.2.3 Histoire de vie et métier de dirigeant d'une EES - 4 jours -	
M.1.4 Marketing commercial - 2 jours -	M.2.4 Communication et outillage rationnel - 6 jours -	
M.1.5 Communication externe et mise en réseau - 2 jours -	M.2.5 Gestion des ressources humaines - 4 jours -	
<b>VALIDATION Unité 1</b>	<b>VALIDATION Unité 2</b>	<b>VALIDATION Unité 3</b>

**VALIDATION DES COMPETENCES POUR LA CERTIFICATION DIRIGEANT D'UNE ENTREPRISE DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE**  
Certification accessible par la VAE (Validation des Acquis de l'Expérience)

**Cette formation vous intéresse ?  
Saisissez dès à présent cette opportunité !**

**Date limite des inscriptions : 25 octobre 2019. Des places sont encore disponibles !**

## ● Comment s'inscrire à la formation ?

En ligne : [cliquez-ici](#)

Ou en contactant : Sophie Clavière - Responsable de la formation

Email : [sophie.claviere@apradis.eu](mailto:sophie.claviere@apradis.eu) / Tél. : 03 22 52 61 92 ou 06 68 97 27 04

APRADIS, 6-12 rue des deux ponts – 80000 Amiens